



董氏集团的“吉祥三保”

刘万钧 王淑珍

这个题目是从“吉祥三宝”化用而来。

“吉祥三宝”原指福、禄、寿三个与吉祥有关的事物，寓意着生命长寿、健康安泰、幸福吉祥。由此想到2006年登上春晚的歌曲《吉祥三宝》，把爸爸、妈妈与女儿比喻成为“吉祥三宝”，意思是家庭和睦就是最吉祥的象征。这首歌唱出了多少人的心声，唱出了多少家庭的喜悦，也唱出了亿万民众的美好希望。今天写的“吉祥三保”，诠释的则是集团董事长对广大员工的关爱之心，对社会前进的助推之力，对国家发展的贡献之情……

身体健康的保护神

多年来，董主席一直把广大员工身体健康作为集团的最高利益。在他看来，员工拥有强健的体魄，才能胜任工作需要、扛起家庭重担、承担社会责任。为此，每年补贴资金近2亿元，用于发展有机种植业、养殖业，生产有机食品，常年为职工食堂提供安全健康的食品保障。集团先后在黑龙江、吉林、河北、北京、海南等地建起了10多个农牧场，并根据各自特点分别打造成粮食、蔬菜、畜牧、水产、果菜等有机食品生产基地。并在北京上方山基地建起了两个冷库，把黑龙江、吉林等地屠宰的猪牛羊冷冻储藏起来，确保一年四季随时供应。按照董主席的要求，鑫发、马矿、玉印、驻绥办、西直河园区等单位把厂区内闲置地地开发出来，把闲置房屋利用起来，建成了小菜园、小养殖场，基本可以满足本单位食堂夏秋季节蔬菜供应。鑫发还利用闲置地和房产办起酿酒厂、醋厂，形成了种养加三业互补、相得益彰的有机食品生产体系。

集团生产的有机食品除满足职工食堂需求外，还发放给员工家属，捐赠给一些大中小学、解放军战士、武装部预备役官兵和家乡父老，造福越来越多的人。由于常年食用有机食品，集团员工身体状况普遍良好，不少人过去的高血压、糖尿病、肥胖症等疑难杂症不知不觉地吃好了。

他们都说，在董氏集团工作，不但有满意的工资和福利待遇，更重要的是健康有了保障。真是“一人进董氏，全家得健康”啊！

财产增值的保险箱

集团成立后，董主席为了帮助员工多增加点收入，同时也是防止一些员工手里有了钱，参与社会上的集资入股而上当受骗，便在内部设立了员工储蓄基金。员工自愿的把钱存到集团，存取自由，得到的利息远远高出银行标准，而且没有风险，于是都纷纷把钱存进集团。到目前为止，共支付员工存款利息近3亿元。多者20多年间获得利息100多万元，少的也获利几万元。

现在社会上名目繁多、回报率高的非法集资和集资项目，基本都是“庞氏骗局”，机构说散就散，人员说没就没了，到最后多少钱都得“打水漂”。有的员工经不起社会上高息集资的诱惑，把从集团挣的钱投到社会集资项目里，最后不但没得到高额利息，就连本钱也没得分文。还有的组织别人盲目参与社会集资，最后锒铛入狱，人财两空。马矿公司一名高管，拿着从矿上挣到的200多万元钱参与社会集资，试图暴富。结果这些钱全部被人骗走了，本人经不起如此大的损失和打击，得了抑郁症、自闭症，整天待在家里不出门。马矿洗煤厂一名员工串联一些亲朋好友参与社会高息集资，并做担保人。结果上当受骗，血本无归。最后被告上法庭，蹲进监狱。

陈家安原来是开滦马家沟煤矿的职工，嫌单位工资低辞职养牛赔了几十万元，欠了不少外债。过了些年，董主席知道后让他把牛卖掉及时止损，并招聘他入职鑫发公司。现在他早已成了公司副总，每月挣着高工资，家里有了不少存款。他说：是董主席拯救我出了苦海，否则后果不堪设想。

集团后勤部厨师姚丽华的哥哥养牛，赶上前几年行情不好，不但把原来100多

万存款赔光了，还拉了40多万元的饥荒，俩口子几乎到了离婚边缘，一家人过着苦不堪言的日子。董主席知道后，以高出市场价把她哥哥家的牛全部收购，一次性给付现金，解了燃眉之急，还把她哥哥招进集团工作。

董主席不但保护着自己的员工，就连员工家里的事也竭尽全力帮助解套，让集团成为我们财富保值增值的保险箱。

安置就业的保障部

“让全体员工有稳定的工作，让员工家属有就业岗位，让农民兄弟有打工渠道。”董主席的这番话，既道出了他多年来为扩大就业殚精竭虑的心路历程，也诠释了集团以“董氏兄弟”命名的良好初衷。

最令人难忘、感人至深的是：马矿去产能停产，在面临一次性拿出7000万元遣散员工，解除后顾之忧；还是甘愿连续投入巨资保留员工工资待遇、工人身份的取舍面前，董主席毫不犹豫地选择了后者。其代价是，仅前三年累计投入资金6亿多元，其中给员工开支一项就多达1.6亿元，远远超出了当初的7000万元。正是董主席做出了舍己为员工的选择，绝大多数员工自愿留了下来。有的即使拿到了一次性解除劳动合同资金后，仍被企业返聘回来。

2015年以来10年间，共有846人在企业顺利退休，返聘解除劳动合同和退休人员107人。现在看，董主席选择的是舍出个人钱财，得到的是广大员工的福祉，充满对员工亲如兄弟般的至爱情怀，体现了勇于担当的社会责任，彰显了舍财取义的道德良知。

正是为了长期稳定地解决员工的安置问题，董主席深谋远虑地提出了企业战略转型，不惜投入十几亿资金，相继承租了张家口蔚县农场、北京大兴紫各庄农场，在马矿创办再生资源加工企业，组织人员深入北京东城区开展废旧物资回收，在朝阳区建立建筑垃圾资源化处置基地，还办起了生态循环农场，去内蒙古阿拉善地区

开辟骆驼、鸵鸟养殖基地。千方百计搭建平台，安置员工转岗就业，确保大家有班上、有活干、有钱挣，既能养家糊口，也能正常退休，为企业稳定、员工稳定、社会稳定尽到一己之责。

大海纳百川，群凤择梧桐。在三年疫情过后，经济低迷、下岗增多、就业趋紧的艰难困苦大环境下，董主席胸怀宽广，格局远大，心系员工，兼济社会；集团平台多了、渠道广了，也增强了吸纳社会人员就业能力，受益最大的当属员工家属、董主席家乡百姓和复转军人。特别是董主席优先帮助员工解决家属就业的善举，在集团上下传为美谈，令人赞叹。在集团总部，司机班长张建明的爱人、儿子和两个侄子来了，吉林双辽区域企业负责人杨国东的爱人和女儿来了，司机曹庆东的爱人来了，循环经济园区副主任成利来的爱人来了，财务人员于红梅的女儿来了，厨师姚丽华的哥哥和侄子来了；家乡的董天宝、董天柱哥俩和高怀忠、高怀柱哥俩来了，郝玉明带着手下的建筑队来了；20多名复转军人来了……所属企业优先吸纳员工家属就业的更是不胜枚举。

值得一提的是：五六年前，循环经济园区职工李志刚因经常过量饮酒得了脑梗塞，出院之后走路一瘸一拐。他自知无法胜任工作，不想白白挣钱，就主动提出辞职。董主席知道后说：现在就业这么难，一个走路都不正常的人去哪找活干，不挣钱咋能养家糊口啊。就是养病也要在董氏集团养啊！留下后的李志刚被安排到门卫工作，心情愉悦，早晚多锻炼，现在已经恢复得和好人一样了。他常对人说：是董主席把他废物利用了，让我在困境中得到新生，给了我第二次生命！

董氏集团是个温暖和谐、朝气蓬勃的大家庭，董主席就像大家长、大哥哥一样，呵护着我们的健康，守护着我们的财富，保护着我们的工作岗位。我们在董氏集团工作，是多么的安心稳定；在董主席关怀下生活，是多么的幸福快乐啊！

一个养牛户的新生

姚丽华

我是集团后勤部员工。今天，我怀着万分感激的心情，把董主席对我哥哥一家的关爱告诉大家，让我们共同分享这份喜悦与幸福。

与董主席一次不经意的聊天，改变了养牛户我哥哥一家的命运。那是10月份的一天，董主席和我唠起了家常，我就向他说了我哥哥一家养牛的事。

我哥哥是一个老实巴交、特别能干的农民，嫂子懂事又贤惠，干起活来不比哥哥差。夫妻俩经过20多年的打拼，买了楼房、汽车，还攒下了百万存款，家里还有3个孩子。这原本美满和谐的家庭，却因为养牛跌入了生活的深渊。

2015年，看着别人养牛挣了不少钱，哥哥、嫂子也动了心，便开始买牛建舍、

购置相关设施，先后投入60多万元。头两年赶上好时候确实挣了点钱，后来又扩大养殖规模，投进不少钱。但从2019年开始行情就不好了，接着就是3年疫情，更加入不敷出，连年亏损，过去挣的钱和手里原有的赔光了不说，反倒赔了40多万元的饥荒。

特别是到了最近两年，牛价下跌不止，50多头牛养不起、卖不起，每天还得喂粮，草料钱、水电费各种开销，简直就是一个无底洞。另外，债主三天两头来家要账，还得好吃好喝招待着。哥哥不堪重负，每天借酒消愁，老是唉声叹气。嫂子一改过去的好脾气，整天没个好脸子，甚至赌气冒烟地说出了要“离婚”的话。后来，嫂子不得不出去打工，

每月挣点钱补贴家用，两个未成年的孩子被迫辍学打工。74岁的老母亲也跟着着急上火，每天从早到晚还得帮着忙里忙外。一家人都生活在阴云之中，尤其是一听到院子里的牛叫，就像鬼来敲门一样，心惊胆颤的。

董主席听了我的讲述，当即对我说：你打电话问问你哥，同意卖牛不，要是卖的话，就卖给集团吧。实际上我知道，当时集团已经停止收牛了，但是为了帮助我哥家摆脱困境，董主席还以高出市场价把我哥的牛全部收购，一次性给付全部现金，并把我哥哥招进集团，给他一份稳定的工作，每月开着工资，足够养家糊口的。

现在，哥哥在集团上方山基地养牛，每天吃有机食品，还改掉了原来在家每顿都喝酒的习惯，身体变得强壮了。嫂子也不用在外苦巴苦业地打工了，我妈的心情和身体顿时好了许多。满天愁云全散了，家庭重新回归温馨时光。

哥哥养牛闲暇时间，常给老妈和媳妇打电话说：过去在家一边放牛一边发愁，不知道这日子啥时能出头啊。现在还是养牛，每月都能开工资，没有一点烦心事。真得感谢董主席啊，是他的大仁大义给了我一个完整的家，让我们家获得了新生！



“秘书班子”搭牛舍

本报记者 杨蕊雨

金秋十月，随董主席去绥棱天华农场工作的“秘书班子”，积极参与农场搭建牛舍劳动。

秋风飒飒，吹不散小秘书们如火的热情。他们一个个扛着沉重的铁架子，为牛群搭建属于它们温暖的家园。

这些年轻的男子汉们，脸上洋溢着坚毅与果敢。他们迈着坚定的步伐，扛着铁架子稳步前行，汗水顺着他们的脸颊滑落，在阳光下闪烁着奋斗的光芒。他们齐心协力，互相配合，有的抬，有的扛，有的固定，动作娴熟。

随着时间的推移，牛圈的框架逐渐成形。他们用双手为牛

群创造了一个安全、舒适的家。此时的他们，虽然疲惫，却满心欢喜。坐在一旁，吃着农场里的有机食品，补充着能量。那一日口美味的饭菜，是对他们辛勤付出的最好犒赏。

跟随董主席，他们感受生活，体验生活。在这里，他们深刻体会到劳动最光荣。在汗水中，他们沉淀自己，不断磨砺意志。在最好的年纪，他们培养着吃苦耐劳的精神，增强着自己的责任感。因为他们知道，跟着董主席干，不仅能拥有好的体格，还能以后自己成家立业打下坚实的基础。

图为搭建牛舍时的劳动场面



海伦秋色胜春光

刘万钧

驱车千里远，辗转回龙江。十月丰收季，北国好景象。一进海伦界，视觉大变样。家乡最美好，秋色胜春光。

山川披锦绣，田野映朝阳。农民扬笑脸，人机收获忙。春为黑土地，夏变青纱帐。秋品黄金果，冬赏瑞雪乡。

大豆高三尺，杆粗籽粒壮。割脱同作业，豆瀑流金淌。亩产破纪录，富硒价格涨。畅销国内外，美誉九州扬。

机械收玉米，扒皮只剩棒。先在地里晒，粮堆泛金光。水稻已割倒，整齐排成行。磨米做熟饭，揭锅满屯香。

白菜如翡翠，萝卜赛马桩。辣椒檐下挂，干菜筐里藏。秸秆还田地，肥多增产粮。开发新项目，链条再延长。

油渣水泥路，条条通村庄。路边种花草，两侧植柳杨。人居环境好，差距缩城乡。农村砖瓦化，乡镇起楼房。

宽敞四合院，铁门配砖墙。窗宽墙垛窄，采光暖又亮。室内可洗浴，无需去澡堂。日子像盆火，红得直发烫。

山坡高岗地，遍布发电桩。扇叶随风转，风能变电量。溪流汇大海，电流入国网。能源清洁化，国家正提倡。

城市拓宽路，笔直又明亮。民生新福祉，旧貌换新装。营商环境好，门店生意旺。发展有后劲，再创新辉煌。

政通千秋业，人和旺百行。民心温度计，冷热会掂量。党政干实事，班子被赞扬。领导风气正，群众顺心肠。

振兴好战略，城乡共兴旺。农业农村稳，民富国更强。龙江破浪驶，海伦率领航。放眼观沧海，巨轮起波光！