



胸怀国之大者 勇担使命任务 全力打造有机农业全新发展模式

绥棱县农业农村局局长 国立锋

董氏集团天华农场位于黑龙江省绥棱县，成立于2004年12月，现有耕地20937亩，其中，旱田16937亩，水田4000亩。近年来，天华农场始终牢记维护国家粮食安全这个“国之大者”，积极探索有机农业。于2008年成为全国面积最大的单体有机食品生产基地，走出了一条“粮食提产量、安全有保障、企业强品牌、农民增收收入”的现代化农业发展之路。

牢记使命担当，保证国家粮食安全。
始终牢记习近平总书记赋予黑龙江“当好

国家粮食稳产保供“压舱石”的殷殷嘱托，以守护好中华大粮仓、探索有机农业新路径为使命，主动担当、勇于创新，积极响应国家防止“耕地非粮化”、推进“稳粮增豆”的部署要求，耕地全部用于种植玉米、水稻和大豆等主要农作物。在耕地总量没有增加的情况下，2024年，天华农场的粮食产量预计达到2800吨，而且产出的粮食全部为有机产品。三年来，有机大豆种植面积稳定在2万亩以上，为端稳、端好“中国饭碗”贡献力量。

坚持生态优先，大力推动绿色发展。

天华农场地处全球三大黑土带的核心区域，方圆百公里内没有工矿企业，灌溉水源来自努尔河上游，没有任何生产、生活污染，农场空气负氧离子含量超过标准值5倍以上，空气质量“优”等级达到300天以上，良好的生态环境为发展有机农业提供了难得的机会。农场树牢“绿水青山就是金山银山”的理念，坚决摒弃“高肥高药高产”的传统模式，坚持走绿色有机、循环发展之路，冬季休耕长达半年以上，自建了大型牛场、羊场，每年施用农家肥保持5万吨以上。

回应社会关切，做大做强有机品牌。

针对社会普遍关注的食品安全问题，天华农场停止使用了对环境和土壤有危害的化肥、农药、除草剂和生长素等任何物品，消除耕地有害的肥药残留，坚持作物秸秆全部还田，每亩地每年施用农家肥3吨以上。田间管理采用“三铲三趟”传统模式，除草不使用化学除草剂，全部采用人工铲地除草，趟地使用牛马作业，避免机械尾气污染。除虫采用生物防治和人工除虫，

不喷施化学杀虫剂，没有农药残留。收获的粮食，采用自然晾晒的方式，不进行机械烘干，不破坏粮食养分。

践行社会责任，实现多方共同致富。

经过20多年的创新发展，天华农场走出了一条科学、长效、可持续的发展道路。2024年，天华农场固定资产达到353.7万元、经营收入实现4.7万元。农场采取“农场+农户”的合作方式，种植户实行零地价种地、农场全程指导管理，按有机种植标准种植，经过检验合格的产品，农场高于市场价全部回收。2024年有机大豆和水稻每斤3元以上，牛马耕种的有机大豆每斤5元以上，200个种植户均增收6万元以上，形成了风险共担、利益均沾、互利互惠的利益共同体。农场坚持人工种植，每年季节性用工稳定在2000人以上，人均年增收6000元。农场依托自身优势，为周边农户每年代耕代种2万亩以上，积极探索、推广大豆“垄三”栽培技术、玉米大垄密植等技术，切实发挥好示范引领作用。农场积极投身社会事业，多年来在助学济困、疫情防控、生态环境保护等方面捐献巨额物资和资金。



图为天华农场人工除草

修旧利废「小能手」

本报记者 闫文颖

前段时间，打印标签多，正覆膜时，忽然间膜纸分离了，研究了半天，原来是标签覆膜机不加热了。卸下来左看右看，实在是整不明白，正在一筹莫展之际，汪宝安到我们办公室找徐主任签字，见状后就和我说着着急，等下班了他给我看看。

下班后汪宝安带着万用表等一大堆工具，开始拆机，一根线一根线，一个点位一个点位排查……

检测了半天，觉得是开关下边的小主板虚了，又开始焊接，经过了两个来小时组装完成，让我开机试验，覆膜机终于又恢复了正常运转。

小汪勤学好问喜动手，修旧利废一肩挑。后来和同事们聊天，原来汪宝安帮许多同事修理过小东西。覆膜机不能用很着急的时候，我和徐主任商量，要么买个新的吧，也到网上看了看，一台新覆膜机得七八百块钱，小汪不但为公司节约了费用，也贯彻了董主席修旧利废的理念。

我们平时工作也要从小处着眼，从节约每一张纸、每一个配件、每一滴水、每一度电做起，延续董主席勤俭节约、修旧利废、变废为宝的理念。

张云雷的巨变

本报记者 杨蕊雨

张云雷是9月份来到董氏集团的厨师，刚过30的他，头发稀少，身躯臃肿，体重超标。他向我讲述了来这儿之前在唐山凉菜厨师的经历。那时候，他的生活作息混乱不堪。每天上午十点到店上班，晚上八九点下班。他不吃早饭，下午两三点忙完才吃午饭，常常是点外卖吃快餐。下班后开始吃晚饭夜宵，睡觉时间更是没个准，经常打游戏到凌晨，这导致他脱发严重。

他的父母都在集团工作，父亲是司机班班长，工作兢兢业业，为公司效力多年。他总是精气神十足，把司机班的大小事宜打理得井井有条。有意思的是，张云雷的头发没有他爸的多，站在一起，张云雷甚至比父亲还显老，这显然不是遗传。而他的母亲和我一个宿舍，每天早睡早起，皮肤白暂年轻。她常说：“吃咱董氏集团有机食品精神抖擞！”

如今，张云雷来总部工作两个多月了。他每天早上五点多起床，晚上十点之前睡觉，再也没时间熬夜打游戏，饮食也变得健康。为了减肥，他每天坚持夜跑或者跳绳，集团天台上总能看到他锻炼的身影，哪怕一开始气喘吁吁也不放弃。午餐和晚餐他都严格控制食量，以集团食堂的有机蔬菜为主，拒绝油腻。晚上更是能不吃就不吃，而且他不再吃夜宵，哪怕偶尔肚子饿，也只是吃些水果，体重从210多斤降到了190斤，我们都看到了他外貌上的变化。他的皮肤慢慢变得透亮，肚子也变小了。

在董氏集团，无论老少都会有变化。董主席就像救世主，不仅教会我们挣钱养家，更保障我们的身体健康。像张云雷这样短短两个月就有显著变化的例子，在集团里还有很多。这都是董主席悉心关怀的结果，我们发自内心地感激他。

争做企业主人翁 建设命运共同体

刘万钧

最近，集团副总王凤英、主席助理姜玉多和后勤部副部长王磊，由于工作兢兢业业，勤勤恳恳，雷厉风行，认真负责，得到了董主席和大家的充分认可和一致好评。这种以企为家、视集团利益高于一切的主人翁精神，值得全体员工学习，并转化为工作的实际行动。

主人翁精神是董主席对员工的基本要求，是每位员工必备的职业道德。所谓主人翁精神，是员工把企业当成自己的家，把工作任务当成自家的事这样一种积极主动、认真负责的思想觉悟；是员工自觉把个人利益与企业利益紧密连接在一起，深知一荣俱荣、一损俱损的情感认同；是员工为了企业利益任劳任怨、乐于奉献，善

于自我管理的劳动态度。也是董主席在选人用人上，一贯坚持的基本原则和要求，更是每个员工应该具备的，或者经过培养教育树立起来的职业道德素质。王凤英、姜玉多和王磊三位领导，就是具备主人翁精神的典范，他们在工作中主动承担任务，敢于攻坚克难，积极解决问题，表现出了高度的自觉性和责任感，为集团发展做出了重要贡献。

主人翁精神要体现在爱岗敬业，尽职尽责上。员工的岗位往上连结企业，往下连结个人，是企业给我们施展才智的用武之地。员工利用这个平台，不仅仅是在为企业工作，更是在为实现自己的家庭幸福目标而努力。员工的主人翁意识能激发出爱岗敬业、爱企如家的自豪感和使命感，

主动自觉地与企业同呼吸、共命运、心连心，时刻替老板考虑、为企业着想。前一段时间，王磊在去上方山的途中，突然听到有喊卖白菜的，马上联想到集团正好要买白菜，这里的白菜价格肯定低于市里的，便停车联系。经过一番讨价还价，最后以每斤0.25元价格谈妥，比在市里买省了不少钱。

主人翁精神要求我们工作默默无闻、乐于奉献，努力建设命运共同体。主人翁精神蕴涵的是一种对企业、老板的肯定和认同，体现的是自己岗位价值的责任和使命，倡导的是默默无闻的投入和奉献，努力建设企业与员工唇齿相依、血脉相连的命运共同体。员工有了这种精神，就能够以无我的心态、忘我的状态投入工作，“见

活计就干，不管有无报酬”、“有困难就上，不管份内份外”。据我所知，王磊平时工作就挺忙，还经常抽出空来看看厕所的卫生好不好、水房的灯关没关……发现漏洞及时堵上。

一个企业就是一个大家庭，是每一位员工的家；企业发展离不开员工，员工发展也离不开企业。广大员工要向先进学习、向先进看齐，进一步牢固树立主人翁精神，形成强大的凝聚力、向心力和执行力，促进企业可健康发展，行稳致远。

三位领导的主人翁精神值得全体员工学习，无论在哪个岗位，无论能力大小，都需要发扬主人翁的精神，以更加昂扬的姿态、更加负责的担当投身到工作和生活之中。

劳动着快乐着

王文阁摄影报道

冬季即将来临，集团的那些盆花如何越冬？

在董主席的指示和理念的引导下，后勤部主任徐林带领总部机关相关人员搭设花棚，为众多盆花安新家。

员工们多数都没有这方面的经验，但人人参与，献计献策，怎样才能把花棚搭好搭结实，个个都如“工匠”一般开动脑筋，拿出最佳方案。花棚的大小，材料的合理运用，棚子能否抗住风吹雪压，人人都是主人翁，把企业视为美好家园。

从镜头里看看他们的干劲，看看他们的笑脸，这些美丽的金桔仿佛都为他们感动，绽放出最美的花朵，金灿灿的果实更是缀满枝头。

除了搭建花棚外，还利用一些室内阳光充足

空间，栽种一些蔬菜，既为室内冬天增加一些绿色，还能产出一些果实，同时具有观赏和食用双层价值。

这是董氏集团的一贯作风，既干事又节俭。所用材料都是集团回收来的，铁柱长短大小也是因材而用，绝不浪费。员工们边干边琢磨，遇见总能找到解决的办法。花盆也都是捡回来的，实行资源再利用，还有一些是捡回来的泡沫箱子，都很实用。

花棚建好了，这些花草有了新家，可以安全越冬了；栽种的蔬菜也都成活了，每个人都露出了会心的微笑。

在董氏集团人人都是主人翁，劳动并快乐着。



在董氏集团，我结识了来自哈尔滨的同事孙佳鑫。初见他时，高大的个子却配着大大的肚子，那并非壮实，而是因不良生活习惯堆积的肥肉。他曾当过兵，后从事电商工作，久坐、作息不规律加上长期吃外卖，使得身体毒素难以排出，从部队到电商，竟长胖了60多斤。

记得有一次公司组织活动，孙佳鑫穿着一件宽松的T恤，但依然能看出他凸起的肚子。稍微一动就气喘吁吁，满脸通红。然而，来到董氏集团的第三个月，一切都发生了改变。跟随董主席的作息时间，食用纯绿色无公害的有机食品，他的体重下降了十多斤。如今的他，眉毛变得浓密，犹如两把利剑，为他的脸庞增添了几分英气。脸上曾经密布痘痘也消失不见，取而代之的是光滑细腻的肌肤，散发着健康的光泽。

有一次在公司的会议上，孙佳鑫自信地发言，整个人容光焕发，与之前判若两人。

9月初的阿拉善之行，更是让我们对孙佳鑫刮目相看。在危险的故事中，他凭借灵敏的判断和沉稳的应对，让车上的领导同事们转危为安。董主席得知此事后，对孙佳鑫给予了高度的肯定。在公司会议上，董主席特意表扬了孙佳鑫临危不乱的品质和认真负责的工作态度。随后，董主席还给予了孙佳鑫丰厚的奖励，以此激励全体员工向孙佳鑫学习，在工作中勇于担当，为公司的发展贡献自己的力量。

董主席关心着每一位员工，在董氏集团，我们不仅赚到了钱、攒下了钱，还收获了健康的身体。感恩领导的关怀与信任，绿色有机食品的好处在我们每一位员工及家人身上都得以彰显。我们定当不负领导的期望，努力完成每一个工作任务，为董氏集团的辉煌贡献自己的力量。

孙佳鑫：遇见更好的自己

本报记者 杨志雨