



正规化管理到底带来了什么？

姜玉多

在时代发展的澎湃浪潮中，集团承蒙董主席高瞻远瞩、英明卓越的引领，全体员工众志成城，拼搏奋进，正以气宇轩昂之势阔步前行。当下，集团的发展态势可谓锐不可当，业务版图持续开疆拓土，新的项目与合作机遇如繁花绽放，层出不穷。展望前路，一片光明璀璨，蕴含着无限量的发展潜能，未来的成就令人满怀期待。

然而，我们始终保持着清醒的认知，在正规化管理稳步推行的征程中，并非一马平川，而是遇到了一些亟待化解的难题。值得欣慰的是，近期通过对正规化管理的持续深耕与强化，集团在管理维度上发生了一系列令人赞叹的革新。这些显著变化不仅为集团开辟了全新的发展契机，更引

发了诸多关乎集团未来长远战略布局与可持续发展的深度思考。

正规化管理为集团内部工作生活秩序带来了脱胎换骨的改变。往昔，物资摆放杂乱无章，工作流程毫无条理，致使效率长期低迷。正规化管理推行后，物资管理实现了规范化运作，所有物品分类精细、摆放井然有序，物资调配的速度大幅提升，工作衔接愈发流畅自然。同时，工作流程全面迈向标准化，每一个环节都配备了详尽明晰的操作指南，员工只需依照流程有序作业，沟通成本大幅降低，错误率显著减少，工作效率有了质的飞跃。

员工执行力得到了前所未有的提升。正规化管理着重强调调服从意识与执行能力

“令行禁止”的理念早已深深扎根于每一位员工的内心深处。如今，面对工作任务，员工们不再有一丝毫的拖延与懈怠，而是迅速响应，以严谨的态度严格按照标准全力以赴。无论是平时的常规工作，还是紧急任务，都能按时保质地圆满完成。一旦遇到紧急情况，员工们会主动灵活调整工作节奏，不辞辛劳地加班加点，凭借着高效的执行力确保项目顺利推进，为集团赢得了良好的口碑与更多的发展机遇。

团队凝聚力在正规化管理的催化下与日俱增。借助正规化一系列训练和团队建设活动，员工们紧密地凝聚在一起。在共同攻克艰难险阻的过程中，大家相互协作、彼此信赖，汇聚成一股坚不可摧的强大合

力。当面临复杂棘手的工作挑战时，团队成员能够协同作战，充分发挥集体智慧和力量，突破一个又一个看似难以逾越的难关。这种强大的凝聚力在集团重大项目实施过程中发挥了举足轻重的关键作用，成为推动项目成功的核心力量。

正规化管理为集团全方位发展注入了强劲动力。无论是工作秩序的优化，还是员工素养的提升；无论是执行效率的飞跃，还是团队协作的强化，都实现了质的蜕变。展望未来，我们将坚定不移地持续深化正规化管理，持之以恒地改进现存问题，充分释放正规化管理的强大优势，为集团发展源源不断地注入磅礴动力，引领我们向更高的目标奋勇迈进，全力开创集团发展的崭新局面。

午夜「淘宝」记

王文阁
刘万钧

连日来，集团在外边回收了不少废旧物资，有的还是刚刚拆解下来的货架，具有再利用价值。在装运过程中，总部机关男员工踊跃参加，甚至连夜作战，表现出了不怕困难、能打硬仗、吃苦耐劳、爱企如家的主人翁精神，这次行动也是对正规化管理成果的一次最好检验。

2月28日和3月1日，后勤部长徐林连续两天夜里组织带领总部20多名男员工，到东四十条地铁站附近装运回收物品。人员到达现场后，首先列队集合报数，清点人数，然后分成三组开始行动。一组进楼里搬运，一组由电梯里往外搬，一组装车。有些物品很重，员工们非常谨慎，小心轻放，防止破损。赵富强手指扎出了血，不声不响，继续装车。张成等人勇挑重担，累得汗流浹背……

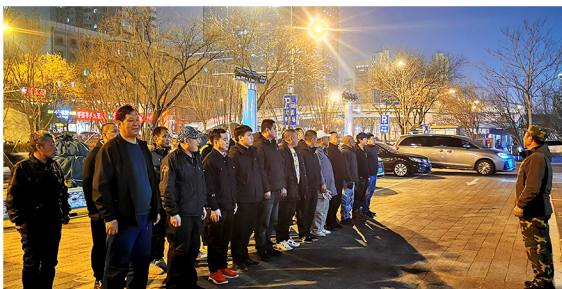
员工们在劳动的同时，还不忘保护电梯和环境卫生，就连不小心掉下来的纸片、塑料袋等都被一一拾起来，受到所在单位人员赞誉。

四五台车都被装得满满的，员

工们看着这些物品脸上都露出了幸福的笑容，回到总部的时候，已经是凌晨12点多……

3月中旬，林主任和徐部长又带领人员3次到安定门某小区地下室三层装运回收的货架。从地下3层到地面，楼道灯光暗淡，灰尘起伏，楼梯拐弯抹角，行走困难。为了加快速度，减少人员上下反复走动的不便和疲劳，他们把人从上到下等距离排开，实行手递手传递。对于那些较长的钢板和立柱，就从楼梯间上下通着的空间垂直往上托举，虽然费力，但毕竟方便又省时，两个多小时就能装一车。

最后一次，上午装完一车的时候已近中午，大家收工回去吃饭。为了确保下午3点前装完剩下的一车，王磊、张成和董新3人主动要求不回去吃饭，利用中午的时间，把地下室里分散在几个房间的物品搬运到离起点最近的地方，提前做好准备工作，免得下午装车浪费时间，为按时完成赢得了主动。



夜幕下的战前动员



装车接龙

总部日记日算出实招 员工业余时间有钱挣

本报记者 刘万钧

3月18日下午4点多，总部机关日记日算管理群发出通知：所有人员18：30分到十二楼水房门口集合，兑现日记日算工资！晚饭刚过，人们便提前来到这里等候。

18：30分开始列队集合点名，在册人员悉数到齐。主席助理姜玉多说：董主席对总部日记日算工作非常满意，对大家利用业余时间洗刷瓶子和灌装酱油、醋的劳动成果表示感谢，决定把前段的工资兑现了。姜助理话音一落，楼道里顿时响起热烈掌声。

接着，财务部王部长开始宣布各位员工的工资数额，宣布一个，随即发给一个事先装好的工资袋。张淑华领了200多元，是本次日记日算劳动冠军。

为了真正把日记日算、计件工资落到实处，体现董主席让员工劳有所得、多劳多得的良好初衷，姜助理带领集团财务部、办公室、后勤部人员研究制定了实施细则、

质量标准和保障措施。根据具体环节分为4个组。一是清洗组，每清洗1个瓶子给0.24元。二是消毒组，每个瓶子给0.05元。三是灌装组，每灌装1瓶给0.21元（含瓶子盖及设备款）四是验收组，设2名验收员，负责对每一个环节数量、质量检查验收、填写入库，组织入库。最后，由财务部和

人力资源部汇总核算出每人的计件工资，经领导阅批后发放。

张淑华说，以前吃完晚饭没事干，只好躺在床上看手机，眼睛看花了，人也懒了。现在晚上干一会活再休息，睡觉也踏实。就当锻炼身体了，还能挣钱，真得感谢董主席啊！



日记日算开啦！

老胡叫胡成斌，是集团朝阳生态循环农业基地主任。他虽然是个“小官”，年纪

又不大，可人们却习惯称他老胡。一来是因为他在集团的资历比较老，转战的地方多。二来则包含了对他善于钻研、啥活都会、手艺“老辣”的钦佩和赞美之情。

去年五一在朝阳生态循环农业基地种菜时，我见到了他。他身材魁梧，肤色黝黑，干起活来细致熟练，一人能顶两个人。铲子在他手里上下翻飞，无论挖坑还是栽苗，又快又标准，那熟练劲，令人啧啧惊叹。

第二次见到他是同年秋天，正赶上基

全能选手老胡

王文阁

地收获花生。那天，北京正刮着大风，人都站不稳，别说干活了。他带领员工们埋头劳作，身子几乎被尘埃笼罩了，直到地头才肯直起腰休息一下。劳动的熟练程度，不亚于一个老庄稼把式，干净利落，颗粒归仓。

老胡还是个小发明家。春耕时他利用废旧物自制了高效实用的撒肥机，施肥精准均匀，大大提高了工作效率；秋天集团利用二楼储存蔬菜，人工搬运起来很是费工费力。他灵机一动，把院里的一个废旧传

动机修理改进一下，对准窗口固定好，运送蔬菜和苫盖物省工又高效，大家喜笑颜开，纷纷给老胡竖起大拇指。

在深通公司马家沟修理厂时，他凭自己高超的技术抢修95号铲车的事，一时传为佳话。他经过认真检查和仔细琢磨，发现主要问题是转向溢流阀漏油、油管松动及相关部件需要维修。他在拆卸转向溢流阀时，全然不顾身上被溅的油污，专心致志地给转向溢流阀更换O型圈、紧固油管及易出故障的部位进行维修，在最短的时间内将铲车修好。平时谁的摩托车有毛病了，他基本手到病除，被众人称赞。

厨房烟囱穿外套 热水不用特意烧

本报记者 张永宝

2月27日，董主席带领集团正化管理领导小组成员到鑫发公司检查指导工作时发现，职工食堂在户外的3个烟囱底座是砖砌的，上面接的是钢管，钢管部分的热量白白散发浪费了。就和他们说，应该研究给钢管加装一截水套，再把水套里的水引进厨房，这样厨房使热水就不用特意烧了。

董主席的话，让大家茅塞顿开，觉得确实是个好主意，非常可行。

于是，第二天他们就安排有经验的机修厂赵风田、肖文海、王秀成、张广福等人员落实此事。他们几人根据水暖热循环原理进行了认真设计，找来了闲置的废旧管材。首先，在烟囱钢管部分挨着底座套进一截1米长的粗点钢

管，和烟囱的注水夹层间隔约1厘米。然后又用6分管把3个水套并联起来，形成了凉进热出的水循环管路。注水箱在室内，热水管直通洗手盆。全部焊接好后，一个利用烟囱余热生产热水的节能系统就制作完成了。

给烟囱穿上一层外套，余热得到二次利用，厨房一烧火做饭，热水自然就有了，再也不用特意烧开水了。最高兴的当属康国臣和张姐两位师傅，他俩向记者介绍说：厨房一年四季刷锅洗碗或清洗厨具都离不开热水，冬天用的更多。原来用热水都是特意烧，又废柴劈又占用时间。现在这一改好处真多啊，伸手一拧水龙头，热水就来了，省时又节能又方便，我们干起活来更有劲头了。



戒酒令救了我

吴俊友

我是鑫发公司职工，今年56岁，2022年来到集团总部回收公司工作。过去井下工作30来年，和大多数工友一样，养成了喝酒的习惯。虽然现在多年不下井，喝酒的习惯不但没改，反倒更甚了。每天晚饭必喝，有时一天喝两顿，有人开玩笑说，我是被酒瓶子拴住了魂。

由于常年被酒精“陶醉”着，喝酒吃不多饭，身体瘦得像根晾衣杆，体重只剩一百多斤。脸色灰暗，连说话都有气无力，干活时总喘着粗气，浑身乏力。

来到总部工作后，董主席经常给我们讲喝垃圾酒和吃垃圾食品的坏处，还举一些身边人的例子来教育我们。听了董主席的话，有时也暗自下狠心戒酒，可没戒几天又犯瘾了，总想偷偷摸摸喝点，很难彻底戒掉。

3月初，董主席为了员工的身体健康，发出了戒酒令，要求我们不要再喝垃圾酒了。我一想，主席对员工的健康都这么关心，我们更得拿自己身体当回事了，干脆就戒了吧。戒酒的头几天，每到饭点就盯着饭菜发呆，总觉得缺点啥似的，心里就像有蚂蚁在爬。有次实在饿得厉害，就抓起茶杯猛灌凉开水，呛得满脸通红，却愣是没碰一滴酒。

最近半个多月，我的饭量渐渐大了，过去只吃一个馒头就饱了，现在吃两个都不多，脸上有点长肉了。过去借着酒劲能睡一会，酒劲一过整夜翻来覆去睡不着，现在沾枕头就着。主要是身体有劲了，干活时腰杆能挺直了。

如今，我成了“戒酒代言人”，喜欢向大伙儿分享戒酒心得。以前总觉得喝酒能解乏，现在才明白，酒是麻醉剂，喝不出精神头，真正快乐和幸福的是一个健康的身子骨！