



尊敬的董主席：

您好！

此刻提起笔，内心满是感动与敬意。在当下充满挑战的经济浪潮中，许多企业如浮萍般随波逐流，甚至黯然退场。而您却像一座沉稳的灯塔，照亮着我们前行的路，让我们在风雨飘摇中依然拥有温暖的港湾。

我们深知，如今的市场环境有多艰难。成本攀升、竞争激烈，企业前行步履维艰。您可从未想过放弃我们，哪怕面临亏损压力，依然咬着牙守护着这个大家庭。您常说：“我去哪里享福都可以，随时都可以走，可是我带不走你们所有人。”这句话像

感恩坚守 共赴风雨

——致董主席的一封信

绥棱公司全体员工

一盆炭火，温暖着我们广大员工的心，让我们相信爱的力量——原来在唯利是图的商业世界里，真的有人把员工冷暖看得比黄金更重，真的有人愿意用自己的担当，为一群志同道合的伙伴撑起一片天地。

感恩您的坚守，让我们的家庭有了稳定的依靠，让我们不必

在深夜为生计辗转难眠；感恩您的担当，用实际行动教会我们什么是“责任”二字——不是权衡利弊后的选择，而是明知艰难却依然挺身而出的勇气。记得资金周转最紧张时，您悄悄变卖了自己在北京、上海、海南的多套房产，自己扛下了所有。您的背影或许不再挺拔，但在我们心中，

却是最坚实的支柱。

这份恩情，我们唯有以行动回报。作为团队的一员，我们深知：企业的明天需要我们共同打拼。从今天起，我们会把岗位当作战场，用十二分的专注对待每一项工作——哪怕是最琐碎的任务，也要做到极致；面对每一个挑战，必将以“逢山开路、遇水

架桥”的决心去攻克。我们会主动补位、相互协作，让团队的齿轮运转得更加紧密；我们会把企业的利益放在首位，节约每一点成本，挖掘每一份潜力，用实实在在的业绩，为这艘航船注入前进的动力。

董主席，您用肩膀扛起了责任，我们必用双手托起希望。请相信，无论前方还有多少风雨，我们都将与您并肩作战。您护我们岁月安稳，我们陪您共赴征程。让我们以感恩为帆，以奋斗为桨，在时代的浪潮中劈波斩浪，共同书写属于我们的新篇章！

愿企业蓬勃发展，越来越强，愿我们的努力终不负您这份坚守！



董主席情暖员工心

双辽基地董意川

在董氏集团这个大家庭里，每一位员工如同星辰，照亮我们共同的天空。而董主席就像一缕春风，时刻关注着每一位员工的工作与生活，用火热的情怀温暖着我们。

前几天，双辽基地养殖场员工肖春库，工作中不慎被驴踢伤，但他为了不影响工作，强忍伤痛毅然坚守岗位。

董主席来到双辽得知情况后，对肖春库这种敬业奉献的精神给予了高度赞扬，同时也叮嘱他要注意安全，身体才是一切的根本。又送他一盒茶叶、两瓶酒和1000元钱。茶叶包装精美，蕴含着董主席对员工

的关爱之心；两瓶好酒，承载着董主席对肖春库辛勤付出的慰问之意；1000元钱，更是实实在在表达了董主席对员工的体恤之情。

当肖春库收到这些特殊的礼品时，心中涌起了一股暖流，眼眶瞬间湿润了。他深知，这不仅仅是一份物质上的奖励，更是董主席对他的关心和认可。肖春库内心充满了对董主席的感激之情，激动得无以言表。

董主席对肖春库的关怀，如同一缕春风，温暖了每一位员工的心。它让大家感受到，领导时刻关注着自己，在困难时会给予帮助，在付出时会得到认可。这份关怀成为凝聚员工力量的纽带，使之以更加饱满的热情投入到工作中，为集团的发展贡献自己的力量。

脚踏实地做好每件事

姜玉多

在董氏集团这个温暖奋进的大家庭里，总有一群人用行动印证着：认真做事的人，终会得到董主席的认可与厚待。

这里没有捷径可走，也没有侥幸可盼，唯有脚踏实地、心无旁骛地雕琢每一项任务。只要我们以专注的态度、专业的标准、高度的责任感投入工作，必将收获个人成长与事业荣光。

从运筹帷幄的王总，到严谨细致的财务王部长；从开拓市场的孙强，到扎根十八里店的王健伟……他们之所以能赢得集团上下的一致认可，正是源于日复一日的尽职尽责、尽心尽力。在董氏集团的重要岗位上，没有哪位管理者的成功是靠投机取巧得来的——脚踏实地的积累，才是通往卓越的唯一路径。而作为团队的引领者，更要主动发挥最大能量，始终将工作谋划在前、落实在前。只有以“预判风险、超前布局”的意识，将每一项任务

想深一层、做快一步，不惧困难、敢于担当，才能成为集团信任、员工信服的“主心骨”。

他们用极致的专注与坚持，换来了最好的回报。这深刻印证了：在董氏集团，平凡岗位上的极致坚守，就是对集团发展最有力的支撑；每一滴汗水都不会被辜负，每一份努力都会在成功铺路。无论是一线员工还是管理层，只要心怀信念、踏实耕耘，终会在这片热土上绽放光彩。

作为董氏集团各层级的管理者，更需以身作则，既要严格标准完成本职工作，也要以创新思维引领团队突破。工作中，不仅要科学规划任务分配、灵活运用管理智慧，更要始终保持前瞻性思维，主动预判行业趋势、市场变化与潜在挑战，提前制定应对策略。例如，通过学习借鉴社会上的创新妙招，结合集团实际探索独具特色的工作模式，切实提升

效率、降低成本。同时，要将“想在前、做在前”的理念传递给团队，带动全员以更积极的姿态投入工作。而每一位董氏人，都应个人成长融入集团发展的洪流，心怀感恩，以主人翁的姿态为集团发展添砖加瓦。

在董氏集团，付出与回报始终相生相伴。集团珍视每一位为梦想拼搏、为集体奉献的员工，只要与集团同心同行，必将共享发展硕果。正如“大河有水小河满，大河没水小河干”，唯有董氏集团这条“发展长河”奔涌向前，每一位员工的“成长溪流”才能永葆活力。

让我们摒弃浮躁，专注当下，脚踏实地做好每一件小事，精益求精完成每一项任务。相信，在董氏集团这片充满机遇的舞台上，我们终将收获属于自己的广阔天地，共同书写董氏未来的辉煌篇章！

知恩图报 努力工作

集团总部 徐 林

我到董氏集团已经二十三载了，回首过往，不仅仅是时间的流逝和岁月的更迭，更是情感的丈量 and 思想的积淀。对镜子看自己，两鬓虽已斑白，与十二年前到总部时并没有太大的变化，同事们都说六十几岁的人，听了感觉美滋滋的。但我心里明白，没有董氏集团的有机食品，没有董主席的健康平台，哪有我今天的好身体。我们感觉岁月静好，是因为有董主席呕心沥血，负重前行。

董主席常说，健康是人生最重要的东西，为员工健康再大的付出也值得。十多年来，我在总部每天吃有机食品，身体越来越健康，工作有精神头，身边所有同仁都有同感。相反，那些离开集团的人，吃不到公司的有机食品，深受垃圾食品之害，身体没有几个好的，有的甚至疾病缠身，过早地撒手人寰。

集团有机生态农业的发展壮大和董氏区域一体化循环经济模式的探讨和实践，让董主席付出了太多的心血。扶弱济贫，慷慨解囊，体现出了董主席乐善好施的崇高美德、博爱之心和宽广胸怀；致富不忘桑梓，回馈社会，则彰显董主席对民族和社会的责任担当；董主席生活简朴，勤俭办事，杜绝浪费，堪称楷模。所有这些，都让我高山仰止，对董主席充满了敬重和钦佩。

令我感到温暖和欣慰的是，董主席对员工生活的关心、体贴和照顾。我孩子上大学时获得了集团伍万元的助学金，几位亲人去世，董主席都送去了慰问金，这些事、这份情让我十分感动，没齿难忘。回首以往，感慨万千。十几年经历，时间不长不短。说时间不长，是因为我们在集团这个温暖的大家

庭里，跟着董主席一起走，积德行善，充满了快乐和自豪，幸福和忙碌感觉不到时光匆匆、岁月如流；说时间不短，是因为我们在集团这个大熔炉里经历了很多事情，董氏理念从接受认可到践行倡导，一路走来充满艰辛。董主席可谓筚路蓝缕，栉风沐雨，煞费苦心，为员工们营建了温馨的避风港湾，铺出了一条通向阳光、充满健康、满载幸福的共同富裕之路。

展望未来，充满期待。董主席的大爱之举是我们健康的源泉，幸福的保证。我们的健康是董主席的愿望，也是董主席带给我们带来的福运，更是我们践行董氏理念的底气和动力。怀着感恩的心对待工作，珍惜岗位，立足本职，是对董主席的最好回报。感恩董主席，不是简单的口头寒暄，而是发自内心的承诺，需要用行动证明。

风景这边独好

集团总部 冯 强

面对持续加大的就业压力，看到许些人寻找工作焦急的神情，听到许多老板因企业亏损无力支付员工工资而跑路，再看一看我们董氏集团各项工作有条不紊、有序开展，大家工作稳定，每月月底工资准时到账，员工的生活得到保障。我内心非常感慨，这一切，都源于我们拥有关爱职工、无私奉献的领路人——董主席。

我们工作生活在首都北京，北京目前的就业情况也非常乐观，各行各业受到大环境整体现低迷的影响，下岗人员越来越多。相比之下，再看一看我们董事集团，真的是风景这边独好！

董主席非常信守承诺。他曾讲过：我们从不拖欠员工工

资！我作为从事人力资源工作的员工深有体会。董氏集团大家庭公司多，人员也多。集团总部，上方山、十八里店、绥棱农场、马家沟矿、鑫发矿等等，所有员工的工资就是一笔很大的开支，但是大家在每月底都能准时拿到应得的工资。董主席本可以过自己安逸的生活，尽享天伦之乐，可是为了企业发展，千方百计寻找对策，不断拓宽集团发展的路径，从有机种植到有机养殖，更多的员工被招聘到集团，有了稳定的工作和收入。

将心比心，知恩必报。我们要谨记董主席教诲，服从命令听指挥，严格要求自己，踏实工作，以实际行动感恩回报董主席。

总觉得我是一个非常幸运的人，走进董氏集团16年了，在这个到处充满爱的地方，我收获满满，喜悦多多。

初识董氏集团是1994年，当时整个经济形势非常低迷，矿山给员工开工资没有钱，是董氏集团雪中送炭，保证员工能正常拿到薪酬，解了燃眉之急；又识董氏集团，是董主席亲自为考上大学的矿工子弟发奖学金，尊师重教，如此大爱感动燕赵大地；再识董氏集团，是逢年过节之际，一车车的有机食品发放到每一位员工手中。当时我在社区工作，

一个充满爱的地方

集团总部 王淑珍

我们给发放有机食品福利冠名为“发油水”，表达的是对董氏集团员工的羡慕，对董主席大爱的点赞。

我是集团年纪最大的老员工，如今仍然在财务岗位上，是集团离你不行吗？NO，集团没谁都行，那是董主席对我们的不离不弃。集团招聘平台，那是空前的“拥挤”，报名应聘之人那是乌央乌央的，这说明了就业之难。董主席给大家创造就业岗位，甘愿自己赔钱保

证大家的工作和幸福。

特别是当前受国内外经济形势影响，很多企业难以生存，在成本不断上涨、资金链紧张的困境中苦苦挣扎，老板卷钱跑路的新闻屡见不鲜。董主席与他们截然不同，用过去的原始积累保证员工每月都能按时发放工资，从未减员降薪，而且工资只涨不降。

集团是我们温暖的港湾，董主席为我们遮风挡雨。我们也要为董主席排忧解难，全力以赴做好本职工作。

感恩董主席，珍惜董氏缘！

感恩董主席

集团总部 杨芯雨

前几年，我大学毕业上班没多久就陷入了失业的困境，但命运给了我加入了董氏集团的转机，从此开启了全新的人生篇章，心中满是感慨与感恩。

在这里，我仿佛重生了18岁朝气蓬勃的精神面貌。良好工作氛围是我成长的沃土，大家相互扶持、携手共进，没有职场的勾心斗角，只有团结协作的温暖。董主席将每位员工视作家人，关心我们的工作，呵护我们的生活，让我深深眷恋这个人

性化的大家庭。

在董主席的悉心指导下，我对期货交易从一无所知到了有很大进步，得以涉足股票市场，每一次的交易尝试，都是在董主席鼓励下完成的，每一点进步都饱含着他的心血。

董氏集团让我眼界得到极大的拓展。曾经如坐井观天的青蛙，如今能够看到广阔的世界，接触高端的商业理念，参与富有挑战性的项目。

我在不断成长中见证了自我的蜕变。这一切，都源于集团提供的广阔平台和董主席的引领。正如《兄弟，把我的教训告诉你！》中离职员工的肺腑之言，他的遗憾让我更加珍惜当下。而《要倍加珍惜岗位平台》也提醒着我珍视集团给予的一切。董氏集团不仅是我事业发展的平台，更是我心灵的港湾，让这份幸福与温暖永远传递。

岁月静好 因为有您

玉印公司 轩冬梅

受国内外经济形势冲击，多少企业被迫关停员工下岗。在这样的大环境下，我们董氏集团玉印公司的员工，能有稳定的工作，每月还可以按时领到工资，应该是最幸福的事。

很幸运，我工作在这样一个充满大爱的企业，遇到了这样一个大爱无疆的老板。董主席从工作到生活总想着广大员工，像亲人一样关怀我们，经常发放绿色有机蔬菜、水果、米面油，大家从中感受到这份沉甸甸的心意！

如果有人问：你们厂子地理位置多好，院里都租出去，老板省心还挣钱。我会反驳他：就是大环境再不好，董主席也会自掏腰包补贴厂子，不会让厂子员工下岗，这才是领导

者的担当！事实上，董主席一直在这样做，在这样担当！

哪怕工厂持续亏损，哪怕资金周转困难，他始终坚守承诺，准时发放工资，保障我们的生活。这份坚持，不仅是对企业的担当，更是对每一位员工及家庭的守护！

作为老员工，我深知这份工作来之不易、守之更难。每天走进车间，看着轰鸣运转的机器，心中满是感激！我虽然做不出惊天动地的壮举，但会用最朴实的行动表达感恩——秉承老板理念，认真做好本职工作。

前路或许依然坎坷，但只要董主席这样的领路人，就没有翻不过的山，更没有跨不过的坎，必然会一路高歌向远方！