



学深悟透董氏理念 身体力行率先垂范

——董氏理念学习辅导材料

徐 林 刘万钧

集团成立40年来，董主席带领广大员工在长期生产生活中，积淀塑造出了天无弃物、道法自然，区域一体化循环，一分钱财富观，“五化”管理，有机食品健康至上，珍惜资源、保护环境，艰苦奋斗、勤俭节约，种养轮作、农牧结合，居安思危、未雨绸缪等董氏理念。董主席的理念源于思想探索，内涵博大精深，经得起时间和实践的检验，是引领和指导我们集团继续前进的强大思想武器，也是鼓励和鞭策全体员工修身齐家的行为规范。为了有助于大家系统理解掌握和学以致用，本报主要从以下9个方面给大家提供解读参考。

1、天无弃物，道法自然。天无弃物，体现了一种对世界万物规律的尊重和肯定，强调的是自然界中每一种事物都有其存在的意义、价值和功能，没有任何东西是多余或毫无用处的；道法自然，道代表着宇宙万物的本源和规律，道法自然意味着道以自然为法则，遵循自然的规律运行。人类应该认识并顺应这些自然规律，才能实现人与自然的和谐共生。

多年来，董主席运用天无弃物、道法自然的理念，立足所属企业生产实际，从生活垃圾回收利用到建筑垃圾、装修垃圾资源化处置，充分体现了天无弃物、道法自然的理念。做到了成物不可毁、旧物循环用、废物可再生，产生了良好的生态效益和社会效益。如今，董主席这一理念已融入企业文化建设中，并教育影响大家更好地认识世界、遵从天道、顺从规律、敬畏自然，实现有限资源无限循环，变垃圾为财富，化腐朽为神奇。

2、区域一体化循环经济模式。核心就农业、工业和服务业等一二三产业高度融合、一体化循环发展。对于企业来说，就是把一定区域内企业所有生产、生活要素按照“区域化统筹、一体化布局、资源

化处置”的方式连接在一起，构建起企业内部、企业之间、整个社会3个层面的循环系统。通过“小循环”、“中循环”和“大循环”，实现固废和副产品循环利用，化害为利、变废为宝，达到区域内固废“零排放、零污染”，获得经济、社会和环境效益多赢。

这一模式，不但适用于类似唐山这样老工业基地转型升级，促进节能减排降碳，实现绿色高质量发展，而且也有利于一定区域内相关企业的群体化节能减排，同时也可广泛应用于社会各层面、各产业间可再生资源的集约化循环利用。

3、一分钱财富观。该理念首先强调的是一分钱虽微不足道，但通过量的积累就能产生质的飞跃这一道理。只要处处留心，遍地都是黄金，财富是靠一分一分积累起来的，不能随意浪费或轻视每一分钱。其次，倡导的是财富积少成多的积累方式，看似微不足道的一分钱，经过长期的积累，也能聚沙成塔。再次，体现了一种对财富的态度，引导大家具有正确的财富认知及合理运用。最后，旨在教育人们要养成勤俭节约的美德。挣钱好比针挑土，花钱犹如浪推沙。把一分钱看成财富，既是生财聚财之道，也是修身齐家之需。教育我们认识到：开源离不开每一分钱的积累，节流更不能忽视每一分钱的浪费。具体落实到行动上，就是董主席常说的，要“节约一分钱、一滴水、一粒米、一度电、一张纸”。

4、“五化”管理。具体指的是军事化、货币化、承包经营、日记日算和计件工资，是集团经营管理核心理念。

军事化管理：是借鉴军队的有效管理方法，强化企业员工的组织纪律性、执行力和团队协作精神。通过严格的规章制度、标准化流程和必要的体能训练，提升广大员工的思想素质和工作效率，打造一支特

别能战斗的企业团队。

承包经营：要求企业将其经营管理权在某项工作或一定期限内承包给员工，承包人按合同规定承担经营风险并享受经营收益，做到自主决策、自主经营，自负盈亏，让每位员工自己当老板。目的是激发调动全体员工积极性、创造性，降本增效，提高劳动生产率。

货币化管理：企业所有的经营活动全部以货币支付为结算依据，各种资源配置、经济活动以及员工的薪酬福利等，都以货币形式进行精细量化管理，通过货币计量、核算和控制，实现资源的合理配置和经济效益的最大化。

日记日算：员工每天把自己干了什么、干了多少、质量效果等进行详细记录，企业经管部门当天对员工的劳动日记进行统计、分析与核算，直接计算出当日的工资收入。真正体现干什么活儿挣什么钱，干多少活儿挣多少钱，做多贡献，给多大回报。日记日算是对承包经营的进一步深入和细化，是承包经营的具体体现，也是优化分配制度和管理制度的有效模式。

计件工资：是按照预先测定的计件数量和价格，来核定员工劳动报酬的一种工资形式。劳动报酬由过去的按劳动时间计算，改为由生产产品的数量和质量来计算。它能激励员工提高工作效率和产品质量，实现多劳多得。解决的是干和不干一个样、干多干少一个样的问题。它让员工懂得：工作成果用数字说话，劳动报酬靠贡献获得。

5、有机食品健康之本。千金难买健康。首先，集团的有机食品把住了员工病从口入关。为了保证员工的身体健康，数十年来，不惜投入巨资和人力物力购买土地建农场，种植传统非转基因作物，施用农家肥，杜绝农药化肥，每年生产和加工有机食品达数十万公斤，无偿供员工食

用或捐赠给社会。无数事实证明，董氏有机食品是员工们健康的源头，坚持常年食用，能化腐朽为神奇，再现青春的活力。其次，倡导健康的生活方式。董主席几十年如一日严于律己率先垂范，影响和带动越来越多的人推广食用有机食品，远离垃圾食品。提倡健康文明的生活方式，保障大家的身体健康，可谓是“一人进董氏，全家保健康”。

6、珍惜资源，保护环境。地球上所有的资源人人有份。为了拯救地球和人类，董主席多年来深怀资源和环境忧患意识，一直大力倡导珍惜资源、保护环境，并坚持身体力行，奔走呼号。

董主席常说，“地球好比是一艘大船，所有的人都在船上，无论是谁将船漏，都会殃及大家。保护好地球是我们人类共同唯一的家园。”多少年来，董主席在这条道路上投入巨资发展循环经济产业，致力于生活垃圾、建筑垃圾资源化处置，从垃圾堆里抢救出大量可再生资源，为节约资源，保护环境做出了重要贡献。

董主席关心资源与环境问题，胜过关心自己的企业；钟爱土地，就像热爱生命一样，是深深刻进骨子里的坚守。教育要求集团全体员工做到：日常生产生活中时刻不忘珍惜资源、保护环境，做到不浪费任何东西、不产生一点垃圾，真正做到了天无弃物。

7、艰苦奋斗，勤俭节约。董氏集团能发展到今天，不仅是因为董主席的深谋远虑和苦心经营，更重要的是董主席生活的点点滴滴无不体现着艰苦奋斗、勤俭节约的民族传统美德。奢侈浪费会摧毁一个人的灵魂，而勤俭节约却可以让人获得一种来自灵魂的满足与尊贵。

一日三餐粗茶淡饭是董主席的常态，禁用一次性用品，不浪费（下转第二版）

(上接第一版)一点东西。董主席倡导的“惜福水”深得集团上下认同。董主席已经褪色的运动服一穿就是十几年,背心穿出了漏洞还不舍得丢弃;一双棉布拖鞋补了又补,还在穿。无论是企业发展还是家庭生活,都不要忘记艰苦奋斗、勤俭节约的传统美德。

8、种养轮作,农牧结合。就是遵从生态种养的自然规律,把可移动的圈棚搭建在耕地里,让饲养畜禽最大限度的接收自然阳光、散养在没有污染环境,享受有机饲料和天然牧草,产出安全健康的肉

蛋奶类产品。同时畜禽粪便、尿液直接散落到耕地里,经过自然腐熟成为最好的有机肥。种养轮作过的耕地肥沃,不用再施肥就能长出茁壮的庄稼,大大节省了积肥环节和施肥成本。耕地产出的粮食和秸秆又可再喂养畜禽,过腹成肥,为下一轮耕作提供肥源。钱省了,地肥了,粮多了,广大员工健康了,可谓一举多得。

实践证明,种养轮作、农牧结合是董氏区域一体化循环经济的最好实践和成功范例,堪称董主席多年探索和总结出来的一大创举,对于促进一二三产业深度融合、

良性互动具有特殊意义。

9、居安思危,未雨绸缪。居安思危,思则有备,有备无患。面对全球复杂多变的形势、国内外市场的竞争压力、日益恶化的生态环境等诸多不确定因素,董主席高瞻远瞩,运筹帷幄,站在时代的制高点,以敏锐的洞察力,提出并实施一系列集团应对可能发生的自然灾害、生态危机和人类灾难的措施和办法。自己花费上百亿的巨大投入,为全体员工建立了应急物资储备基地,储存了大量的有机粮油、食盐、淡水 and 钢材、焦煤焦炭等物资,还在各农

牧场饲养了数万头畜禽,为我们全体员工及家属应对危机提供了安全可靠的生命保障。有这样一心为企业生存和发展、一心为员工健康和生存着想的老板,足以让员工欣慰和自豪。集团就是员工的避风港湾,是员工关键时刻可依的靠山。

思虑忧不至,忘患必生。我们要深刻理解和董主席的良苦用心,保持居安思危的心态和足够的警惕性,紧跟董主席步伐,防患于未然,不断提高自身紧急或困难关头的感知及应变能力。不负董主席的厚望,助力企业做大做强,让董氏集团基业长青。

学深悟透董氏理念 身体力行率先垂范

——董氏理念学习辅导提纲(员工必会)

1、天无弃物,道法自然。

做什么事都要尊崇天道,敬畏自然,顺应自然规律。体现在具体行动上,就是没有垃圾,要求集团员工不产生一粒垃圾,任何废物都能做到循环利用。

2、区域一体化循环经济。

核心就农业、工业和服务业等一二三产业高度融合、一体化循环发展。通过有序循环,实现污废和副产品循环利用,达到区域内污废“零排放、零污染”,实现经济、社会 and 生态效益互利多赢。

3、一分钱财富观。强调

的是一分钱虽微不足道,但积累起来就能产生质的飞跃这一道理。倡导的是财富积累少成多、聚沙成塔的积累方式。要求的是“节约一分钱、一滴水、一粒米、一度电、一张纸”。

4、“五化”管理。

一是军事化管理:是借鉴军队的有效管理方法,强化企业员工的组织纪律性、执行力和团队协作精神。通过严格的规章制度、标准化流程和必要的体能训练,提升广大员工的思想素质和工作效率。

二是货币化管理:企业所有的经营活动全部以货币支付为结算依据,各种资源配置、经济活动以及员工的薪酬福利等,都以货币形式进行精细化管理,实现资源配置最优化、经济效益最大化。

三是承包经营:将其经营

管理权在某项工作或一定期限内承包给员工,承包人按合同规定承担经营风险并享受经营收益,做到自主决策、自主经营,自负盈亏,让每位员工自己当老板。

四是日记日算:员工每天把自己干什么、干多少、质量效果如何等详细记录,企业经管部门当天对员工的劳动日记进行统计、分析与核算,直接计算出当日的工资收入。真正体现干什么活儿挣什么钱,干多少活儿挣多少钱,做多贡献,给多大回报。

五是计件工资:是按照预先测定的计件数量和价格,来核定员工劳动报酬的一种工资形式。劳动报酬由过去的按劳动时间计算,改为由生产产品的数量和质量来计算。它能激励员工提高工作效率和产品质量,实现多劳多得。解决的是干和干一个样、干多干少一个样的问题。

5、有机食品健康之本。

董主席以员工身体健康为本,投入巨资发展有机农业,反对转基因品种和添加剂。集团每年生产加工有机食品几十万公斤,无偿供给员工食用或捐赠给社会。可谓是“一人进董氏,全家保健康”。

6、珍惜资源,保护环境。

集团大力发展循环经济产业,让生活垃圾、建筑垃圾化为利、变废为宝。并要求员工生

产生活中时刻不忘珍惜资源、保护环境,做到不破坏环境、不扔掉一件废物,实现有限资源无限循环。

7、艰苦奋斗,勤俭节约。

董主席一日三餐粗茶淡饭、喝“惜福水”,禁用一次性用品,不浪费一点东西,一件运动服穿十几年。这都是弘扬艰苦奋斗、勤俭节约传统美德的生动体现。作为员工,要把董主席节俭的做法落实到工作生活的方方面面。

8、种养轮作,农牧结合。

就是把可移动的圈棚搭建在耕地里,让畜禽在阳光下生长,粪便、尿液直接散落到地里成为有机肥料。种养轮作过的耕地肥沃,不用再施肥就能长出茁壮的庄稼,大大节省了施肥成本。耕地产出的粮食和秸秆又可再喂养畜禽,过腹成肥,为下一轮耕作提供肥源。好处是省工省钱省力,而且地肥粮增产,广大员工健康了,促进了农牧互补良性循环,可谓一举多得。

9、居安思危,未雨绸缪。

董主席站在时代的制高点,高瞻远瞩,运筹帷幄,提出并实施一系列应对生存危机的措施和办法。花费上百亿的巨大投入,建立了应急物资储备基地,储存了大量的有机粮油、食盐、淡水和钢材、焦煤焦炭等物资,还在各农牧场饲养了数万头畜禽,为全体员工及家属应对危机提供了安全可靠的保障。

让董氏理念 绽放时代光芒

姜玉多

在全球经济浪潮汹涌激荡、生态与发展矛盾日益凸显的当下,董氏集团以循环经济理念为核心,在实践中开辟出独特发展路径。这一理念绝非纸上谈兵的构想,而是董氏掌舵人四十余载商海沉浮凝练的智慧结晶,更是承载社会责任与民生关怀的时代答卷。

董氏理念的内核,是对“天无弃物,道法自然”的深刻践行。三产融合的循环经济模式,通过农牧业固本、工业强基、服务业增效的有机联动,构建起自给自足的产业生态闭环。从田间作物到工厂产品,从牧场养殖到服务延伸,资源在体系内循环再生,不仅实现了经济效益最大化,更以零废弃、零污染的实践模式,为解决经济发展与生态保护的矛盾提供破局之道。这种将产业链条闭环式的创新模式,既是对全球资源危机的前瞻性回应,更是可持续发展理念的本土化创新。

四十余年坚守,源于超越商业利益的人文情怀。创业初期的筚路蓝缕没有磨灭董氏主席的初心,反而淬炼出“为众人抱薪”的担当。他将毕生积蓄倾注于循环经济体系,以存粮储水备盐、饲养牛羊驴马骆驼的朴素行动筑牢民生底线;以克己奉公的生活准则诠释企业家精神——旧衣缝补再穿、拒绝奢靡享受,却在保障员工福祉上不惜成本。即便面对经济寒冬,集团依然坚守“不降薪、供有机粮”的承诺,这种将员工幸福置于首位的抉择,正是对“发展为了人民”最生动的注

董氏理念的价值,既体现在当下,更着眼于未来。于当下,它为员工筑牢生活根基,为行业树立责任标杆;于未来,持续优化的循环经济模式将带动区域经济振兴与生态环境改善双轮驱动,让有机健康的生活方式普惠大众。这种兼顾经济、社会、生态效益的发展范式,将为企业界提供可复制的样本,推动商业文明向更可持续的方向进化。

董氏理念不仅深入人心、深得民心,而且造福广大员工及家庭幸福,利于社会和谐稳定。董主席高瞻远瞩,以敏锐的洞察力,提出并实施一系列集团应对可能发生的自然灾害、生态危机和人类灾难的措施和办法。花费几十亿元的巨大投入,为全体员工储存了大量的有机粮油、食盐、淡水和钢材、焦煤焦炭等物资,还在各农牧场饲养了数万头畜禽,为我们全体员工及家属应对危机提供了安全可靠保障。

让董氏理念绽放光芒,需要每一位董氏人的共同努力。作为企业发展的基石,我们深知个人命运与企业理念血脉相连。唯有以感恩之心扎根岗位,以主人翁姿态守护基业,方能不负这份“为子孙谋健康”的厚重托付。当每位员工都成为理念的践行者,点滴努力终将汇聚成推动时代进步的磅礴力量,让董氏集团在三产融合的征程中,续写更多造福社会、泽被后世的辉煌篇章,让董氏理念在新时代绽放出更加耀眼的光芒。